

POLITECHNIKA WARSZAWSKA

Decyzja nr 107/2020
Rektora Politechniki Warszawskiej
z dnia 3 czerwca 2020 r.

w sprawie określenia zadań i kompetencji kierownika i członków zespołu zarządzającego oraz Komitetu Sterującego projektu „Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza”

Na podstawie art. 23 ust. 1, w związku z art. 389 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2020 r. poz. 85 z późn. zm.) oraz w związku z umową nr 04/IDUB/2019/94 z dnia 30 grudnia 2019 r. pomiędzy Skarbem Państwa reprezentowanym przez Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, a Politechniką Warszawską ustala się, co następuje:

§ 1

1. Do zakresu zadań kierownika zespołu zarządzającego projektu Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza, zwanego dalej „Zespołem zarządzającym” należy:
 - 1) nadzór i koordynacja procesów realizowanych w ramach wszystkich działań projektu Inicjatywa doskonałości – uczelnia badawcza, zwanym dalej „Projektem IDUB”;
 - 2) nadzór nad zgodnością przebiegu Projektu IDUB z harmonogramem rzeczowym i finansowym;
 - 3) zarządzanie budżetem Projektu IDUB, w tym nadzór nad realizacją budżetów poszczególnych działań w Projekcie IDUB;
 - 4) zarządzanie ryzykiem w Projekcie IDUB;
 - 5) monitorowanie realizacji celu Projektu IDUB;
 - 6) raportowanie postępów i problemów w Projekcie IDUB Komitetowi Sterującemu;
 - 7) raportowanie Rektorowi krytycznych odchyień od planu realizacji Projektu IDUB;
 - 8) koordynacja przepływu informacji pomiędzy koordynatorami działań i Komitetem Sterującym;
 - 9) nadzór nad strategią komunikacji celów Projektu IDUB i realizowanych działań;
 - 10) reprezentowanie Projektu IDUB w środowisku wewnętrznym i zewnętrznym;
 - 11) wyznaczanie celów, koordynacja i organizacja pracy Biura Projektu oraz Zespołu zarządzającego, przydzielanie zadań oraz rozliczanie ich wykonania.
2. Do uprawnień kierownika Zespołu zarządzającego w zakresie podejmowania decyzji operacyjnych, w ramach zarządzania Projektem IDUB, w szczególności należy:
 - 1) akceptacja planów działania opracowanych przez Zespół zarządzający, w tym zatwierdzanie prac do wykonania, wydawanie zezwoleń na realizację tych działań;
 - 2) dysponowanie środkami finansowymi Projektu IDUB, zgodnie z obowiązującymi przepisami;
 - 3) powoływanie zespołów zadaniowych i komisji konkursowych, występowania z wnioskami o zatrudnienie w Projekcie IDUB;
 - 4) dostęp do danych i analiz (tworzonych w PW lub na podstawie danych o Uczelni) umożliwiających wgląd w realizację Projektu IDUB;
 - 5) podpisywanie porozumień dotyczących realizacji działań przez jednostki PW i umów z podmiotami zewnętrznymi, zgodnie z posiadanymi pełnomocnictwami.
3. Kierownik Zespołu zarządzającego ponosi odpowiedzialność za:
 - 1) realizację Projektu IDUB i wyznaczonych celów, zgodnie z harmonogramem rzeczowym i finansowym;
 - 2) przygotowywanie i wdrażaniem planów naprawczych.

§ 2

1. Do zakresu zadań członków Zespołu zarządzającego należy:
 - 1) organizowanie poszczególnych działań w Projekcie IDUB ;
 - 2) nadzór nad zespołami zadaniowymi, odpowiedzialnymi za realizację działań w Projekcie IDUB ;
 - 3) współpraca z jednostkami organizacyjnymi PW wdrażającymi programy w Projekcie IDUB i koordynacja realizacji działań prowadzonych przez te jednostki;
 - 4) realizowanie zadań określonych przez kierownika Zespołu zarządzającego;
 - 5) dostarczenie produktów w Projekcie IDUB o określonej jakości w ramach uzgodnionego kosztu i czasu;
 - 6) zbieranie informacji, analiza sytuacji i raportowanie o postępie prac koordynowanych działań Projektu IDUB;
 - 7) monitorowanie zarządzania ryzykiem w Projekcie IDUB ;
 - 8) komunikacja z członkami zespołów zadaniowych;
 - 9) podejmowanie niezbędnych działań korygujących.
2. Do uprawnień członków Zespołu zarządzającego należy:
 - 1) formowanie zespołów zadaniowych i przedstawianie ich do akceptacji kierownika Zespołu zarządzającego;
 - 2) inicjowanie współpracy z interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi Projektu IDUB;
 - 3) dostęp do danych i analiz tworzonych lub dostarczanych przez jednostki PW niezbędnych do monitorowania postępu realizacji Projektu IDUB.
3. Członkowie Zespołu zarządzającego ponoszą odpowiedzialność za realizację poszczególnych działań, zgodnie z harmonogramem i w sposób zapewniający osiągnięcie celów działań i wskaźników Projektu IDUB.

§ 3

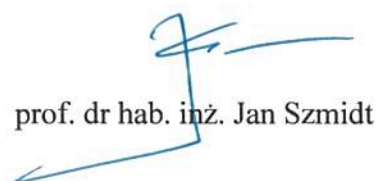
1. Do zakresu zadań Komitetu Sterującego należy:
 - 1) wspieranie kierownika Zespołu zarządzającego w:
 - a) podejmowaniu decyzji w sprawach strategicznych,
 - b) decyzjach na najwyższym poziomie organizacyjnym,
 - c) przydzielaniu zasobów niezbędnych do realizacji Projektu IDUB ;
 - 2) podejmowanie decyzji w zakresie:
 - a) zatwierdzania zmian w Projekcie IDUB,
 - b) akceptowania raportów okresowych, postępów realizacji i wyników poszczególnych działań,
 - c) kontroli zarządzania ryzykiem w Projekcie IDUB ,
 - d) kontroli finansów Projektu IDUB (na podstawie półrocznych sprawozdań przedstawianych przez kierownika Zespołu zarządzającego),
 - e) komunikacji w środowisku zewnętrznym i wewnętrznym w zakresie uzgodnionym z kierownikiem Zespołu zarządzającego.
2. Komitet Sterujący w ramach organizacji swojej działalności:
 - 1) zbiera się na posiedzeniach (stacjonarnych lub w trybie zdalnym) co najmniej raz w kwartale;
 - 2) podejmuje decyzje jednomyślnie (na zasadzie konsensusu). W przypadku nieosiągnięcia jednomyślności decyzje podejmowane są zwykłą większością głosów, przy obecności, co najmniej 5 osób. W przypadku równowagi głosów rozstrzyga głos prorektora ds. nauki;

- 3) w szczególnie uzasadnionych przypadkach, jeżeli Komitet Sterujący nie może podjąć decyzji o charakterze strategicznym lub nie ma możliwości zwołania posiedzenia w odpowiednim terminie, a niepodjęcie decyzji spowodowałoby istotny uszczerbek w realizacji Projektu IDUB (zwłaszcza stratę finansową), decyzję podejmuje prorektor ds. nauki. W takiej sytuacji w najbliższym możliwym terminie zwołuje się posiedzenie Komitetu Sterującego, które ma za zadanie omówienie podjętej decyzji i jej konsekwencji.

§ 4

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

REKTOR



prof. dr hab. inż. Jan Szmidt